

Servizio controllo di gestione

COMUNE DI RUSSI

**Piano integrato di attività e organizzazione
2023-2025
(PIAO)**



**SEZIONE 2A
Valore pubblico**

**(obiettivi e indicatori per politiche DUP)
2023-2025**

SEZIONE VALORE PUBBLICO

Per Valore Pubblico in senso stretto, le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica intendono: il **livello complessivo di BENESSERE** economico, sociale, ma anche ambientale e/o sanitario, dei cittadini, delle imprese e degli altri stakeholders creato da un'amministrazione pubblica (o co-creato da una filiera di PA e organizzazioni private e no profit), rispetto ad una baseline, o livello di partenza.

Come creare il Valore Pubblico?

Un ente crea **Valore Pubblico in senso stretto** quando impatta complessivamente in modo migliorativo sulle diverse prospettive del benessere rispetto al loro punto di partenza .

Un ente crea **Valore Pubblico in senso ampio** quando, coinvolgendo e motivando dirigenti e dipendenti, cura la salute delle risorse e migliora le performance di efficienza e di efficacia in modo funzionale al miglioramento degli impatti, misurabili anche tramite BES e SDGs (PERFORMANCE DELLE PERFORMANCES). In tale prospettiva, il VP si crea programmando obiettivi operativi specifici (e relativi indicatori performance di efficacia quantitativa e di efficienza economico-finanziaria, gestionale, produttiva, temporale) e obiettivi operativi trasversali come la semplificazione, la digitalizzazione, la piena accessibilità, le pari opportunità e l'equilibrio di genere, funzionali alle strategie di generazione del Valore Pubblico.

Come proteggere il Valore Pubblico?

Il Valore Pubblico si protegge programmando misure di gestione dei rischi corruttivi e della trasparenza (e relativi indicatori) specifiche e generali.

Il Valore Pubblico per il territorio di Russi e le strategie per conseguirlo

(in attuazione del Documento unico di Programmazione)

L'impegno per Russi, per il mandato amministrativo 2019-2024, è quello di **raccogliere la sfida del cambiamento**: dare un nuovo volto alla nostra Città, riscoprendone le radici socio-culturali, affrontare il tema del lavoro con serietà di intenti e capacità di programmazione, confrontarsi con il tema ambientale senza sconti e con volontà di fare la propria parte.

Una Città europea, contemporanea, aperta e solidale con il contributo delle forze politiche, di associazioni, imprese, ma anche di gruppi informali e cittadini, rivolto ad individuare un percorso finalizzato a portare benefici a Russi, promuovendola per le sue caratteristiche peculiari, che la rendono unica nel nostro contesto territoriale.

Una Città che con il suo patrimonio di associazioni, di spazi, di servizi è in grado di offrire molto a chi ci vive da sempre, a chi ha scelto di abitarci e non solo.

Una Città sana, una comunità di persone per bene, una città vibrante, innovativa, solidale, accogliente, operosa e in grado di affrontare le sfide: Russi rappresenta un formidabile laboratorio urbano, sociale, culturale ed economico, nel quale si sono spesso sperimentati nuovi modelli.

Gli obiettivi dell'Amministrazione sono quelli di dotarsi di quella flessibilità, capacità di assorbire i cambiamenti e disponibilità all'innovazione, necessari per verificare gli effetti delle trasformazioni socio-economiche in tempi brevi ed indicare nuovi possibili scenari verso i quali rivolgersi.

Russi è una realtà in continuo divenire, pertanto occorre immaginare gli scenari futuri: **Russi come luogo della contemporaneità**, un luogo in cui i suoi importanti segni del passato e quelli dell'oggi trovino nuove forme di dialogo.

Russi allora intesa come città della cultura - nella accezione più ampia del termine -, delle arti visive e performative, città della convivenza e multiculturalità, città di nuovi comparti economici, città di sperimentazione dell'economia circolare e di pratiche urbane di recycling, città di innovazione nella formazione dei giovani, città sostenibile, città giovane, città della partecipazione e dell'apertura nelle pratiche civiche legate ai beni comuni, città dell'innovazione e dell'inclusione sociale, città della solidarietà.

L'impegno sarà focalizzato nel supportare la Città in tutti i suoi comparti sociali, culturali ed economici, creando le condizioni di sviluppo anche interpretando gli investimenti pubblici come una vera leva anticiclica in una fase di perdurante crisi economica.

In questo senso va letto l'impegno nel concepire **l'istruzione, la cultura e lo sport come veri strumenti di inclusione sociale** e nella formazione dei futuri cittadini promuovendo valori condivisi di democrazia, pace e incontro; l'impegno a sostenere le fasce più deboli della popolazione, affrontando allo stesso tempo, con serietà e concretezza il grande tema dell'ampliamento della platea di popolazione a rischio, la cosiddetta fascia grigia, con strumenti nuovi di sostegno e investimenti; l'impegno a semplificare e sostenere progetti di animazione del commercio e l'integrazione con una nuova stagione di eventi culturali, enogastronomici, festival, che avranno lo scopo di rilanciare l'immagine di Russi e la sua vocazione turistica; il proposito che dovrà essere svolto in sinergia con il tessuto cittadino imprenditoriale, professionale, associativo nel promuovere e partecipare a gruppi di lavoro rivolti a portare ai tavoli sovralocali, le istanze della Città.

Obiettivo primario è il salvaguardare e custodire le bellezze e il fascino della Città, renderla ancora più accogliente, attrattiva e inclusiva, capace di creare importanti opportunità e di favorire energie nuove. Per questo è necessario affrontare i vari problemi che si pongono al governo della Città con autonomia decisionale e autorevolezza nel rapporto con gli enti sovraordinati .

E' necessario pianificare interventi di sistema, con una nuova visione di città, un progetto armonioso che guardi al futuro con ottimismo.

Non soltanto come Amministrazione dunque, ma è come comunità che queste nuove e inedite sfide andranno affrontate, ovvero insieme ai cittadini, alle forze economiche e sociali, all'associazionismo e a tutte quelle energie presenti nella società russiana che hanno a cuore il futuro della città.

Un patto sociale che permetta di avviare una nuova fase di sviluppo, di crescita e di benessere per i prossimi decenni, una regia che agisca sulla base di una strategia politica, affinando gli strumenti di collaborazione pubblico-privato e creando le condizioni per catalizzare investimenti da parte dell'imprenditoria su progetti di interesse comune. Le imprese del nostro territorio devono tornare ad essere un "imprenditore collettivo".

Studio, analisi, ideazione, pianificazione, programmazione, esecuzioni e verifica sono fasi ineludibili di questo percorso.

La semplificazione burocratica, lo snellimento del sistema, il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza degli interventi sono fondamentali per avere istituzioni moderne, amiche dei cittadini e punto di riferimento attivo per le attività economiche. Questo percorso non può che passare dalla massima semplificazione delle procedure interne all'Amministrazione e dall'incremento di canali preferenziali per le procedure autorizzatorie, ambientali e urbanistiche.

Mission e Vision sono da sempre considerate come fattori centrali per la corretta implementazione della strategia e degli indirizzi strategici di un Ente e quindi si è definito in sostanza la *Mission* della nostra Amministrazione pubblica, evidenziando in maniera chiara ed inequivocabile le linee guida che l'organo di governo intende sviluppare, in modo tale da legittimare le aspettative degli stakeholders.

Il termine *Vision* è utilizzato invece per indicare la proiezione di uno scenario futuro che rispecchia gli ideali, i valori e le ispirazioni di chi fissa gli obiettivi e incentiva all'azione.

La Vision della Russi del futuro:

Russi casa nostra, casa di tutti: essere una città con una forte identità, inclusiva, capace di affrontare le sfide.

La Mission del Comune di Russi nel quinquennio 2019/2024:

Amare Russi: migliorarla ancora, insieme e in maniera concreta.

Una città che vuole:

- garantire dignità garantendo il **LAVORO**
- fare della **CULTURA** il proprio punto cardine
- promuovere il rispetto e la cultura dell'**AMBIENTE**
- adeguare i servizi del **WELFARE** alle nuove sfide
- investire sul futuro, i **GIOVANI**.

1. LE 5 AREE STRATEGICHE DEL PROGRAMMA DI MANDATO DEL COMUNE DI RUSSI

1 – LAVORO: IL PUNTO DI PARTENZA

1.1 Lavoro

Il lavoro è il punto di partenza di tutte le sfide, imprescindibile per garantire dignità ed equilibrio sociale. Agricoltura, industria, artigianato, commercio e terziario sono i punti di partenza dei nostri ragionamenti.

Le proposte dell'Amministrazione sono volte a sostenere le imprese e parimenti a garantire la tutela dei lavoratori, allo scopo di dare slancio e favorire l'economia locale.

L'ultima legislatura si è conclusa riservando particolare attenzione ai temi dell'economia sostenibile, cercando di favorire i processi di sviluppo presentati dalle imprese locali. Particolare attenzione è stata posta sui procedimenti amministrativi, per accelerare al massimo i tempi di autorizzazione.

Oggi la nostra economia si presenta più solida rispetto al grave periodo di crisi trascorso (gli anni '10 di questo secolo) grazie alla capacità dei nostri imprenditori che hanno saputo affrontare la crisi diversificando le loro attività, puntando sulla innovazione tecnologica e sull'apertura di nuovi mercati, garantendo così la solidità del tessuto sociale.

Le successive, drammatiche, crisi mondiali (la pandemia e, ora, la guerra in Ucraina e lo straordinario incrementi dei costi dell'energia e, di seguito, dei costi dei servizi e dei materiali) pongono nuove complessità, nuove difficoltà, cui l'Amministrazione e la comunità dovranno fare fronte.

In questo quadro queste sono le strategie e le azioni che verranno adottate e/o confermate:

- il sostegno delle imprese attraverso i Fondi Confidi, in relazione alle richieste e necessità e alla situazione del bilancio, il contenimento delle aliquote IMU e della Tari per le imprese del territorio
- il tavolo di lavoro con le Associazioni Imprenditoriali, per garantire collaborazione sui temi posti dai vari settori
- il rilancio dell'edilizia costituirà la sfida del futuro secondo percorsi di rigenerazione e riqualificazione
- la programmazione urbanistica (PUG) che partendo dall'analisi dei punti di forza e delle criticità, orienta l'uso del territorio verso uno sviluppo sostenibile

1.2 Innovazione: Russi, Città del fare e dell'innovare

Punti chiave dovranno essere la trasparenza, la semplificazione amministrativa, la semplicità di consultazione degli atti e dei regolamenti e la facilità di accesso alle informazioni.

Per perseguire con convinzione tali obiettivi verranno messe in campo le seguenti attività:

- nuovi strumenti di partecipazione, di confronto e di ascolto per alimentare un ritrovato sentimento di appartenenza e senso civico;
- promozione su più ambiti, laboratori e gruppi di lavoro con i cittadini come luoghi di contributo all'elaborazione e partecipazione decisionale;
- rapporti semplici e diretti tra cittadini ed istituzioni;
- valorizzazione dei Consigli di Zona;
- coinvolgimento attivo dei cittadini nella gestione dei beni e degli spazi pubblici.

1.3 Sviluppo

Il Comune vuole essere aperto e trasparente con tutti i cittadini, operando al servizio della Città con l'obiettivo di:

- dare piena attuazione alle disposizioni sulla trasparenza e l'integrità, per realizzare un'amministrazione sempre più aperta e al servizio del cittadino e a tutela dei valori che fondano la convivenza civile
- pubblicare in modo chiaro e fruibile sul web comunale tutte le informazioni relative agli atti e ai procedimenti amministrativi, agli andamenti gestionali, ai documenti e all'utilizzo delle risorse;
- pubblicare oggetto e motivazione degli affidamenti di consulenze e incarichi esterni con relativi compensi, e contributi elargiti dal Comune;
- implementare la piattaforma web per accedere a tutte le informazioni, accedere ai servizi online, effettuare pagamenti dei servizi scolastici e iscrizioni agli stessi;
- realizzazione ed utilizzo dei profili social (fb, instagram, youtube,..) del Comune per diffondere in modo rapido e virale le informazioni utili ai cittadini, oltre che aprire un nuovo canale di comunicazione;
- aggiornare il nuovo sito web istituzionale e turistico, facile da consultare, utile ed accattivante;
- sviluppare una comunicazione integrata e riferita a tutti gli ambiti di attività del Comune;
- fornire servizi digitali che coniughino accessibilità, semplificazione e efficienza, sperimentando e implementando processi che rendano comprensibile e fruibile la pianificazione e la gestione delle azioni dell'amministrazione
- costituire un "Atlante del consumo del suolo" per il monitoraggio del consumo e istituire una banca dati del patrimonio edilizio esistente e delle abitazioni non occupate;
- intervenire con il "Piano di miglioramento" sulle aree critiche dell'organizzazione della struttura comunale per migliorarne le performance, mediante attività di monitoraggio e valutazione, una chiara definizione delle scadenze e dei risultati attesi e l'assegnazione di un responsabile per ciascuna azione prevista
- istituire delle verifiche periodiche di avanzamento delle azioni decise e dei punti di programma;
- predisporre la "Carta dei valori del Comune", strumento essenziale per esplicitare la missione e la visione del Comune fondate sulla cultura della qualità totale e del miglioramento costante volti a favorire un approccio operativo fortemente orientato al cittadino.

L'informatizzazione dei servizi comunali è imprescindibile per garantire trasparenza e migliorare partecipazione, coinvolgimento e utilizzo dei servizi online da parte della cittadinanza.

Attraverso gli strumenti informatici si intende agevolare eventuali segnalazioni di guasti e disagi nel territorio nonché implementare una piattaforma web che consenta di porre il cittadino al centro dei rapporti con la Pubblica Amministrazione fornendo accesso alle informazioni e dando la possibilità di fruire dei servizi e di effettuare i

pagamenti. L'intervento sarà finanziato con fondi PNRR (Misura 1 “Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo” – Componente 1 – Investimento 1.4 “Servizi e Cittadinanza Digitale” – Misura 1.4.1 “Esperienza del cittadino nei servizi pubblici”).

Altrettanto imprescindibile risulta essere la messa in sicurezza delle banche dati e dell'infrastruttura comunale da perseguire mediante l'adozione di idonee soluzioni cloud oriented al fine di tutelare e proteggere i dati personali dei cittadini. L'intervento sarà finanziato con fondi PNRR (Misura 1 “Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo” – Componente 1 – Investimento 1.2 “Abilitazione al Cloud per le PA locali”).

Si intende inoltre porre in essere il massimo sforzo per incoraggiare ulteriormente la diffusione delle piattaforme nazionali esistenti come SPID/CIE, App IO e PagoPa. Tali interventi saranno finanziati con fondi PNRR (Misura 1 “Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo” – Componente 1 – Investimento 1.4 “Servizi e Cittadinanza Digitale” – Misure 1.4.3 “Adozione App Io e Piattaforma PagoPa” e 1.4.4 “Estensione dell'utilizzo delle Piattaforme Nazionali di identità digitale SPID/CIE”).

Analogamente assume un'importanza di rilievo la promozione delle nuove piattaforme di più recente sviluppo come la PDND (Piattaforma Digitale Nazionale Dati) e la PND (Piattaforma Notifiche Digitali). Tali interventi saranno finanziati con fondi PNRR (Misura 1 “Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo” – Misure 1.4.3 “Piattaforma Digitale Nazionale Dati” e 1.4.5 “Piattaforma notifiche digitali”).

Attraverso servizi, centri di aggregazione, parchi e cura del territorio, si dovrà lavorare per integrare di più e meglio il centro e le frazioni, non solo attraverso le piste ciclabili, ma anche con eventi e accessibilità ai servizi, comunali o sanitari.

In tal senso i Consigli di Zona saranno chiamati ad un compito di sempre maggiore definizione e collaborazione con il Comune, per meglio rispondere alle esigenze dei diversi quartieri.

Gli interventi e le azioni promossi dall'amministrazione comunale e dal tessuto associativo e sportivo in questi anni sono stati molto importanti.

Si continuerà nella strada già intrapresa allo scopo di promuovere interventi di riqualificazione del territorio e ridisegnare il ruolo economico che oggi questa realtà possono giocare nell'economia complessiva di Russi.

Si propone di attivare un sistema coordinato di azioni per migliorare la vivibilità dei quartieri, favorendo le relazioni sociali e il senso di appartenenza alla comunità:

- riqualificare gli spazi pubblici e le aree verdi;
- perseguire una visione integrata del sistema della cosiddetta mobilità dolce (aree e percorsi ciclo-pedonali, ZTL e zone 30, strade chiuse per permettere ai bambini di giocare in strada...);
- favorire il commercio di prossimità e l'insediamento di attività artigianali innovative;
- restituire riconoscibilità e progettualità ai presidi culturali decentrati;
- valorizzare, incentivare lo sviluppo di un'agricoltura di qualità, di salubrità dei prodotti e di difesa dell'ambiente, che riesca a integrarsi con il turismo e l'economia verde;
- sviluppare attività di socializzazione, di solidarietà, di vicinanza, di reciproco aiuto, di buon vicinato, che aiutano una comunità a essere più forte e a superare positivamente i rischi di solitudine;

- favorire l'accesso ai servizi comunali e sanitari organizzando la presenza periodica nelle singole realtà di operatori pubblici ;
- intervenire sulla messa in sicurezza delle strade del forese, mediante l'uso di deterrenti di velocità rendendo più sicuri gli attraversamenti pedonali e ciclabili;
- studiare soluzioni specifiche per ridurre i problemi legati alle auto in sosta lungo le principali vie di transito dei centri del forese.

PROGRAMMI DI MANDATO		OBIE TTIVI STRATE GICI		MISSIONI
1	LAVORO: IL PUNTO DI PARTENZA	1.2	Sostenere e incentivare l'impresa	14
		1.3	Integrazione e sviluppo del centro storico e delle frazioni	14
		1.4	Comune casa di vetro di tutti i cittadini	1
		1.4.1	Trasparenza e semplificazione amministrativa	1
		1.4.2	Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto con i cittadini e le parti sociali	1

2 – CULTURA TUTTI I GIORNI

“Cultura è un processo di crescita che avviene per contatto, per riflessione ma che deve essere esportato nella vita di tutti i giorni”.

La finalità dell'Amministrazione è che il tema della cultura deve pervadere ogni ambito della nostra visione di futuro.

E' quindi necessario sviluppare e promuovere la cultura, apprezzare e valorizzare i nostri caratteri identitari, salvaguardando la tradizione ma aprendo allo stesso tempo alle avanguardie.

La programmazione degli eventi culturali ha certamente una sua importanza, e fa emergere prepotentemente il tema dell'esigenza di una regia di visione, ma occorre saper coniugare le manifestazioni e gli eventi con un'**idea organica e identificativa della proposta culturale**.

E' in questo contesto che devono essere riscoperti i **luoghi della cultura**.

Le politiche culturali dovranno tornare l'investimento alla base del nostro essere comunità. Nonostante le difficoltà create dalla grave crisi economica, sarà necessario confermare l'impegno a mantenere e potenziare le eccellenze culturali e identitarie della nostra Città.

Russi è un territorio variegato, che si presta a caratterizzazioni anche nella progettazione degli eventi ed è compito del Comune rilanciare **il ruolo del pubblico come propulsore ed incubatore di innovazione e creatività**, attivando collaborazioni virtuose con altri enti pubblici e soggetti privati, con il mondo dell'associazionismo e dei giovani, sia nel campo delle iniziative artistiche e di intrattenimento, sia rispetto agli spazi da mettere a disposizione di ogni forma di espressività.

Se esiste un valore aggiunto che fa di un luogo un posto speciale, quel valore è rappresentato dalla vitalità culturale che lo contraddistingue in ogni stagione.

2.1 Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze

Nella città operano diverse associazioni culturali che lavorano nel territorio nell'organizzazione di eventi, iniziative e progetti culturali e di intrattenimento. Occorre trovare le modalità idonee a favorire il rilancio e il supporto ed il coordinamento di queste energie, gettare le basi affinché il nostro territorio sia un luogo favorevole e semplice ove "fare cultura".

La cultura dovrà sempre più uscire dai luoghi al chiuso classici e contaminare tutta la città.

Posto che Russi, con i suoi luoghi, si presta a una grande ricchezza di iniziative e di idee, l'impegno dell'Amministrazione prevederà:

- la creazione di una "cabina di regia" composta da professionalità impiegate dal pubblico e dal privato per il coordinamento degli eventi e delle iniziative culturali e della loro promozione;
- la definizione, con la collaborazione di professionisti, della potenzialità della proposta culturale di intrattenimento che ogni luogo culturale può esprimere e attraverso la quale può rafforzare una propria connotazione e riconoscibilità anche in chiave turistica;
- la programmazione culturale annuale in collaborazione con le associazioni territoriali e culturali della zona, con soggetti pubblici e privati e con gli organismi scolastici;
- l'incentivazione nuovi itinerari culturali, convegni, mostre, forum ecc.;
- lo snellimento delle procedure autorizzative e gli adempimenti per la realizzazione di manifestazioni;
- il consolidamento di manifestazioni storiche e di successo, elevandone la popolarità e la turisticità;
- il lancio di concorsi volti a promuovere l'arte della poesia e della narrativa soprattutto per giovani autori locali;
- la promozione costante della collaborazione cultura-scuola, che punti alla valorizzazione di ogni forma di espressione artistica;
- la valorizzazione di Palazzo S. Giacomo, rinnovandone la vocazione di luogo culturale di eccellenza del nostro territorio in unione con la Villa Romana ed il Museo Civico
- la stagione Teatrale e le ulteriori iniziative culturali
- allo scopo di avvicinare i giovani alla proposta teatrale, si è garantito il libero accesso al teatro per i giovani sotto ai 15 anni, per tutte le iniziative, proposta che sarà sviluppata pensando ai nostri luoghi culturali come spazi di formazione e luoghi di ospitalità e progettualità.

PROGRAMMI DI MANDATO		OBIE T TIVI STRATE GICI	MISSIONI	
2	CULTURA TUTTI I GIORNI	2.1	Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze	7
		2.1.1	Sviluppo delle potenzialità della Biblioteca	5
		2.1.2	Palazzo San Giacomo punto di identità culturale del nostro territorio, anche per i più giovani	5
		2.1.3	Perno della conoscenza e conservazione delle nostre tradizioni: il Museo della vita contadina di San Pancrazio	5
		2.1.4	A teatro per formare spettatori "consapevoli"	5
		2.1.5	Sviluppo di percorsi di turismo culturale sostenibile	7
		2.2	Valorizzazione dell' associazionismo locale	5

3 – RISPETTO DEL PATRIMONIO E DELL'AMBIENTE: PATRIMONIO DI COMUNITÀ

Una città bella e gradevole come Russi, necessita di una manutenzione costante, strutturata e ben organizzata, di un programma mirato e organico di salvaguardia e decoro del territorio, che a partire dallo stanziamento di risorse economiche di una certa entità, coinvolga anche i cittadini e le imprese che si rendano disponibili.

L'obiettivo è quello di realizzare un piano annuale dei lavori e degli interventi sistematico e non episodico in ogni zona e porre in essere una serie di misure volte al raggiungimento dell'obiettivo.

Essere una Città del buon vivere, che significa immaginare una città che misura e progetta i suoi tempi sulle necessità delle persone, valorizzando la comunità, preservando i beni comuni e valorizzando il territorio.

L'ambiente va assunto come nuova sfida, come nuovo discrimine.

L'ambiente deve divenire opportunità per lo sviluppo, ma anche rimanere un limite per le attività umane in quanto le risorse ambientali sono appunto limitate: il suolo, l'acqua, l'energia, l'aria.

L'ambiente quale elemento per ridisegnare lo stile di vita, lo sviluppo, la progettazione della città e l'uso del territorio e della mobilità interna, ponendo l'attenzione sulla promozione e lo sviluppo della mobilità leggera.

In quest'ottica le strategie e le azioni che verranno programmate o proseguite sono:

- l'attenzione alla corretta gestione dei rifiuti
- con nuovi prodotti di segnaletica e tecniche di realizzazione sarà possibile realizzare piste ciclabili "leggere" ed ecologiche, come si usano nelle città europee, riducendo così costi, problematiche e aumentare i percorsi, collegandoli tra loro ai punti nevralgici della città
- massima cura dell'amministrazione comunale promuovere il rispetto dell'ambiente ed una cultura diffusa in grado di ridurre gli sprechi e la produzione dei rifiuti
- l'adozione di buone pratiche per il risparmio energetico dovrà diventare patrimonio della nostra comunità e modello di azione della Pubblica Amministrazione
- il riciclo così come una raccolta differenziata sempre più accurata e il risparmio diverranno obiettivo imprescindibile
- pensare al coinvolgimento dei bambini nonché studiare ad applicare metodologie di monitoraggio incentivanti le buone prassi dei cittadini virtuosi

Occasione importante è data dalla **Pianificazione Territoriale**, che con l'assunzione del nuovo Piano Urbanistico Generale ha avviato una stagione di cambiamento nella gestione del territorio condivisa e partecipata.

Basata sugli obiettivi della riforma urbanistica regionale del 2017, la Strategia per la qualità urbana ed ecologico ambientale del PUG è declinata in tre assi che disegnano la Vision del Piano per Russi

- RUSSI: CITTA' RESILIENTE, GREEN E SOSTENIBILE
- RUSSI: CITTA' INCLUSIVA E SOLIDALE

- RUSSI: QUALITA', RIGENERAZIONE, ATTRATTIVITA'

che si articolano in obiettivi

- Ridurre la vulnerabilità del territorio dai rischi naturali e antropici (rischio sismico, idraulico)
- Sostenere la transizione ecologica e potenziare le azioni orientate alla neutralità climatica
- Sostenere l'economia circolare
- Salvaguardare e valorizzare le componenti ambientali
- Salvaguardare e valorizzare il patrimonio di interesse storico
- Salvaguardare e valorizzare il territorio rurale e le attività agricole
- Salvaguardare la risorsa suolo
- Salvaguardare e valorizzare il territorio urbanizzato

- Incrementare l'offerta abitativa sociale
- Qualificare (per includere) la città pubblica
- Assicurare su tutto il territorio il diritto alla mobilità lenta

- Assicurare l'accessibilità alle infrastrutture territoriali
- Promuovere la qualificazione della città attraverso un approccio integrato
- Potenziare le infrastrutture del territorio
- Assicurare nuove forme di cooperazione tra operatori del sistema pubblico Favorire l'introduzione di sistemi innovativi e qualificanti in ambito produttivo

a loro volta declinati in molteplici politiche e azioni, che delineano i criteri che lo sviluppo del territorio deve perseguire per raggiungere un'alta qualità urbana e che si integrano e dialogano con l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Le trasformazioni saranno fondate su un progetto unitario di città e di territorio che si fa promotore di un nuovo paradigma di sviluppo urbano basato sulla qualità del progetto a tutela dell'ambiente e del paesaggio, sul contenimento del consumo di suolo a tutela dell'ecosistema rurale, sul riuso e la rigenerazione urbana quali generatori di sicurezza sociale ed attrattività del territorio, sulla qualificazione della città pubblica e dell'offerta abitativa sociale che promuovano l'inclusione sociale e diano risalto ai nostri caratteri identitari, sullo sviluppo delle dotazioni infrastrutturali che garantiscano resilienza ai cambiamenti climatici, condiviso tra pubblico e privato.

La sicurezza non coincide unicamente con la tutela dell'incolumità fisica dei cittadini o dei loro beni, ma si estende a tutti gli aspetti della loro vita, comprese la sicurezza stradale, la sicurezza sui luoghi di lavoro, la sicurezza derivante da un adeguato decoro urbano.

Questo obiettivo si raggiunge primariamente garantendo un presidio su tutto il territorio, ma anche incentivando i cittadini a vivere maggiormente la propria città. La presenza dei cittadini nelle vie e nelle piazze è uno dei principali deterrenti per la criminalità e pertanto bisogna creare le condizioni affinché i cittadini si riappropriino a pieno dei propri quartieri.

Rendere protagonista l'associazionismo nella creazione di attività aggregative, culturali e ricreative su tutto il territorio è la chiave per rivitalizzare ogni angolo del nostro comune.

La nuova amministrazione si impegnerà in ogni caso a rafforzare azioni e a sperimentare ed applicare nuove misure correlate ai nuovi fenomeni che si pongono alla collettività.

PROGRAMMI DI MANDATO		OBIE TTIVI STRATEGICI		MISSIONI
3	RISPE TTO DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO: PATRIMONIO DI COMUNITA'	3.1	Osservatorio Ambientale	9
		3.1.1	Centrale a porte aperte	9
		3.1.2	Monitoraggio ambientale condiviso	9
		3.2	Russi Green	
		3.2.1	Piano energetico ed ambientale	9
		3.2.2	Promozione di una cultura ambientale diffusa	9
		3.2.3	Sostegno e investimenti per una viabilità sostenibile e per la riqualificazione energetica del patrimonio comunale	10
		3.2.4	Riqualificazione delle zone verdi della città	9
		3.4	Programma di salvaguardia e decoro del territorio	
		3.4.1	Riqualificazione del patrimonio comunale attraverso un programma di manutenzioni e riqualificazioni	4-6-1-10
		3.4.2	Cittadinanza attiva	3
		3.5	Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio	3-11
		3.6	Rigenerazione urbana attraverso la sperimentazione della nuova pianificazione	8

4 – RIPARO, SOSTEGNO, SUPPORTO: QUESTA È RUSSI!

4.1 Welfare

L'amministrazione comunale si è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare allo scopo di supportare e tutelare massimamente i cittadini più fragili, in situazioni di disagio o di difficoltà economica.

Singoli e famiglie trovano riparo e sostegno sia negli sportelli pubblici di aiuto che nel volontariato sociale.

L'obiettivo perseguito e sul quale si continuerà a lavorare, è quello di adeguare il sistema dei servizi alle complesse sfide sociali odierne, proponendo nuovi modelli organizzativi in grado di far fronte alle mutevoli esigenze sociali.

Il welfare, unitamente all'ambiente, è di certo la sfida del futuro.

E' noto che l'età media della cittadinanza, a fronte di un calo delle nascite, è sempre più elevata.

La dignità, la tutela e la protezione degli anziani sono quindi principi imprescindibili dell'operato politico di questa Amministrazione.

Parimenti la tutela dei bambini è stella polare nell'identificazione delle linee guida delle politiche inerenti l'istruzione.

Supporto alla genitorialità, mutuo aiuto tra genitori, sviluppo sano ed equilibrato dei bambini, sono le linee guida.

L'obiettivo di chi vuole amministrare una comunità deve essere quello di far vivere bene i propri cittadini, di dare risposte ai loro bisogni soprattutto nei momenti di difficoltà, di fare crescere la città unitariamente, senza lasciare nessuno indietro.

La nostra città ha sempre garantito servizi alla persona di qualità, grazie all'impegno dell'amministrazione comunale che sui temi sociali ha investito risorse umane ed economiche anche in momenti di difficoltà, e ha sperimentato collaborazioni virtuose fra pubblico e privato.

L'ASP "Ravenna Cervia e Russi", che gestisce per la nostra comunità la casa protetta in questi anni ha fornito servizi di alta qualità razionalizzando le spese, tenendo sotto controllo i costi.

Con la diminuzione delle risorse e con l'aumento dei bisogni e delle richieste da parte dei cittadini, c'è la necessità di avviare una fase di innovazione profonda del welfare locale.

Si tratta di innovare le politiche sociali cittadine, di sperimentare forme di "co-progettazione" tese a coinvolgere gli utenti, il privato sociale e il volontariato nella progettazione e nella gestione dei servizi, con la consapevolezza che al pubblico spetta il compito di guidare le scelte e i progetti, di rinnovare le esperienze e di promuovere azioni preventive di controllo puntuale dei servizi erogati.

Siamo in una fase di scelte importanti per il futuro dei nostri servizi alla persona. Scelte che dovranno comunque sempre ispirarsi a logiche di qualità nella governance dei servizi, nel controllo della spesa, nella calmierazione delle rette per gli utenti. Una scelta che privilegi le soluzioni per fornire i migliori servizi per rispondere alle specifiche esigenze dei nostri concittadini e che garantiscano il pieno controllo ed indirizzo strategico del comune.

Vogliamo salvaguardare i servizi e le politiche di eccellenza mediante il mantenimento ed il miglioramento di:

- servizi residenziali e semiresidenziali per anziani;
- servizi semiresidenziali per disabili;
- servizi di sostegno alla domiciliarità come scelta strategica per fare rimanere le persone nel loro ambiente familiare il più a lungo possibile;
- interventi di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale;
- politiche abitative in particolare per le giovani coppie;
- conferma dei contributi per il trasporto scolastico ed i voucher contributo per gli asili nido;
- conferma dei servizi di pre e post scuola per conciliare meglio il tempo di lavoro - famiglia e confermare le tariffe agevolate per i Centri ricreativi estivi;
- conferma del contributo per insegnanti di sostegno ed acquisto materiale didattico;
- calmierare le rette per accedere alla casa di riposo e comunità alloggio per anziani e persone in difficoltà;
- coordinare le attività dei servizi sociali e socio-sanitari presenti sul territorio per garantire maggiore efficienza ed efficacia;
- rendere accessibili e sicure per ogni portatore di handicap le aree pubbliche;
- implementare aree giochi pubbliche con attrazioni per bimbi portatori di handicap;
- potenziare, con autonomia progettuale e organizzativa, l'Ufficio Cooperazione e Immigrazione;

- combattere ogni forma di emarginazione e discriminazione;
- implementare il servizio di pasti a domicilio per i non autosufficienti;
- sostenere lo Sportello Donna, la Casa per l'accoglienza delle donne vittime di violenza e la tutela dei minori, creare lo sportello di avviamento al lavoro e quello di assistenza per le ludopatie.
- definire un piano per l'abbattimento delle barriere architettoniche (P.E.B.A.), che sia lo strumento per programmare gli interventi necessari per rendere maggiormente fruibile la città

Inoltre il Comune di Russi, a seguito della candidatura presentata dal Comune di Ravenna, ente capofila dell'Ambito Sociale Territoriale, all'Avviso Pubblico del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali uscito nel mese di febbraio 2022 che prevedeva la presentazione di proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi Sociali, disabilità e marginalità sociale", Investimento 1.2 – percorsi di autonomia per persone con disabilità, ha ottenuto il finanziamento previsto per la realizzazione di un intervento di riqualificazione e cambio di destinazione d'uso dell'immobile, ex sede dell'Associazione Canterini Romagnoli, sito in via Mascagni n. 13/1 a Russi.

La finalità dell'intervento è proprio quella di accelerare i percorsi di de-istituzionalizzazione delle persone con disabilità fornendo servizi sociali e sanitari di comunità e domiciliari, al fine di migliorarne l'autonomia e offrire loro opportunità di accesso nel mondo del lavoro, anche attraverso la tecnologia informatica.

E' anche previsto un intervento di efficientamento energetico e miglioramento sismico di un complesso di alloggi ERP sito in Via Croce a Godo di proprietà del Comune di Russi. L'intervento, finanziato con fondi PNRR, Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica", componente 3 "Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici", sarà realizzato da ACER sulla base di apposita convenzione.

In considerazione dell'incremento della domanda e delle necessità relative al servizio di gestione del nido d'infanzia, si procederà alla realizzazione di due sezioni Primavera presso i nidi di Russi e di Godo, ampliando conseguentemente la struttura e i posti disponibili sul territorio comunale (20 posti). L'intervento sarà finanziato con fondi PNRR (Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 3 – Misura 1.1 "Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia").

L'ampliamento delle due sezioni comporterà a regime un incremento dei costi di gestione valutato compatibile con il volume della spesa corrente. L'ente si impegna a porre in essere, a realizzazione avvenuta, le opportune valutazioni per dare copertura alle suddette maggiori spese correnti.

La Sanità pubblica è una conquista da estendere mediante risposte e sistemi che devono coinvolgere la comunità, attraverso il protagonismo delle istituzioni, del mondo delle imprese e del terzo settore e dei medici del territorio, valorizzando il principio di sussidiarietà.

Il Coordinamento e la collaborazione in una logica di area vasta deve garantire maggiore efficienza dei servizi Socio-Sanitari, in tal senso l'impegno deve essere quello di contribuire ad orientare una politica giusta dell'AUSL affinché la comunità veda aumentare le risposte ai bisogni di sanità e di assistenza per i residenti e per gli ospiti. In quest'ottica si inserisce l'avvio del confronto con l'ASL Romagna per valorizzare lo spazio perimetrale esterno alla Casa della Salute.

4.2 Istruzione

La centralità della Scuola sarà il punto di partenza per l'elaborazione di una nuova idea di interazione e coesione sociale che dovrà caratterizzare la nostra città e i protagonisti futuri della sua vita civile: i bambini.

L'innovazione e la sfida saranno collocare il mondo della scuola al centro di un contesto strutturato di relazioni che per molti aspetti già esistono, ma che necessitano un'organizzazione e di un progetto ad ampio raggio.

Istituire un sistema attorno alla scuola vuol dire mettere in campo una struttura che valorizzi tutte le energie cittadine, ne faciliti il contatto con il mondo dell'istruzione e ne qualifichi l'offerta formativa specifica, per questo riteniamo possa essere importante creare una sorta di "tavolo di lavoro" permanente, con il coinvolgimento degli attori di riferimento.

E' inoltre stata candidata alle risorse PNRR la realizzazione di una nuova mensa scolastica / spazio polifunzionale per la scuola elementare di Godo: l'intervento ha ottenuto il finanziamento. La pandemia ha evidenziato la necessità di poter godere di spazi sempre più ampi, idonei ad essere riadattati in caso di necessità contingenti pertanto si ritiene che uno spazio ampliato presso la scuola di Godo risponda a tali necessità. In ultimo, gli investimenti sulle sedi scolastiche delle frazioni rispondono all'esigenza di tutelare queste scuole nell'ottimo di proseguimento negli anni dell'attività scolastica. L'investimento per la mensa di Godo sarà pari ad Euro 400.000,00.

4.3 Volontariato e terzo settore

Volontariato e terzo settore sono una straordinaria risorsa della comunità, che la rendono più forte e più unita.

Le Associazioni e gli organismi di volontariato e cooperazione sociale rappresentano un patrimonio indiscusso e un vanto della nostra città, non solo perché svolgono un ruolo rilevante nell'aiuto dei più deboli, ma perché diffondono una cultura della solidarietà e della fratellanza.

La loro funzione sussidiaria, in particolare in situazioni di disagio, risulta oggi non soltanto preziosa, ma imprescindibile.

Per questo è fondamentale il rafforzamento della collaborazione con esse, finalizzato a garantire un sistema sociale capace di dare risposte a un numero sempre maggiore di cittadini e non, e di non lasciare nessuno solo di fronte ai piccoli e grandi problemi quotidiani.

E' per questo che ci diamo l'obiettivo di proseguire nell'azione di qualificazione dell'attività del volontariato e del terzo settore, che si espliciti attraverso scelte politiche chiare, volte a rafforzare e rendere indipendente ed efficace l'azione degli operatori.

Contemporaneamente, vogliamo favorire la crescita di forme nuove di aiuto e di assistenza, con l'obiettivo di coinvolgere nuovi attori e trovare risorse economiche aggiuntive.

In questa ottica diventa fondamentale fare crescere una comunità solidale che aiuta e si aiuta, una comunità che si auto organizza, dove ogni cittadino può fare la sua parte, all'interno di una cornice chiara e condivisa della città.

Agiremo quindi per promuovere il volontariato come occasione di relazione e strumento di integrazione e inclusione sociale e coinvolgere le associazioni anche nella la pianificazione delle azioni e dei servizi.

I nostri obiettivi sono:

- valorizzare la Consulta del Volontariato, strumento di conoscenza e di dialogo tra le associazioni e le istituzioni pubbliche per individuare nuove forme di sostegno di attività e progetti;
- semplificare e rendere trasparenti i rapporti tra le associazioni all'interno della Consulta e tra queste e il Comune;
- definire strategie di intervento condivise, al fine di ottimizzare le risorse e migliorare l'offerta quantitativa e qualitativa dei servizi;
- eseguire una mappatura del disagio e delle disabilità;
- lavorare per perseguire una migliore coordinazione tra le strutture "ufficiali" per il sociale, come ad esempio l'AUSL -servizi sociali;
- incentivare la cooperazione sociale e promuovere una sua autonomia territoriale;
- creare un apposito spazio web dove riportare tutte le informazioni per aderire alle varie forme di volontariato e le azioni intraprese dalle associazioni;
- organizzare incontri periodici di informazione e confronto aperti alla città.

PROGRAMMI DI MANDATO		OBIE TTIVI STRATE GICI	MISSIONI	
4	RIPARO, SOSTEGNO, SUPPORTO: QUESTA È RUSSI!	4.1	Dignità, tutela e protezione delle fasce deboli	
		4.1.2	Sviluppo di un sistema di solidarietà di vicinato, valorizzando l'associazionismo e favorendo il coinvolgimento dei giovani	12
		4.1.3	Welfare del territorio	12
		4.2	Tutela dei bambini	12-4
		4.2.1	Istituzione di un tavolo di lavoro permanente e gruppi di progetto	12
		4.4	Associazionismo e volontariato	
		4.4.2	Coinvolgimento della Consulta del Volontariato negli ambiti di competenza	12

5 – A.A.A.: UNA CITTÀ ATTIVA, ATTRATTIVA, AGGREGATIVA

Negli scorsi anni l'Amministrazione comunale ha investito nelle infrastrutture sportive l'imponente cifra di 1.793.000,00 Euro.

Russi oggi si presenta con un eccellente sistema di impianti sportivi che nei prossimi anni sarà necessario valorizzare allo scopo di pensare allo sport nella sua veste socio-educativa e non solo di cura della persona. Le numerose società sportive devono essere il motore trainante di questa progettualità. Le eccellenze dello sport locale devono essere tutelate e incoraggiate. Parimenti vanno pensate aree ove anche coloro che non svolgono attività agonistica possano dedicarsi alle attività sportive, in un unico contesto verde di socialità e di aggregazione.

Russi deve divenire polo sportivo attrattivo rispetto a tutto il territorio, allo scopo di richiamare anche eventi e manifestazioni sportive di livello regionale e nazionale.

Quanto alle politiche giovanili, l'obiettivo perseguito è quello di rendere la nostra Città attrattiva anche per i nostri giovani. Incentivando la loro partecipazione alle iniziative promosse dal Comune e parallelamente incoraggiando eventi promossi direttamente dai ragazzi.

L'obiettivo di tutela della fascia più giovane della cittadinanza in quella delicata fase di raggiungimento dell'indipendenza economica, rende poi necessario pensare a politiche abitative e anche di sostegno delle famiglie numerose o in stato di difficoltà economica.

Vivere bene significa anche star bene e dunque avere occasioni di svago e sport.

La diffusione dello sport non può essere efficace senza la collaborazione tra associazioni sportive ed amministrazione, che deve essere presente ed attiva nella promozione di iniziative e nel sostenere gruppi sportivi agonistici e non.

Fondamentale ai fini della creazione di una vera e propria cultura dello sport è anche la stretta connessione con il mondo dell'educazione, che può contribuire anche a far conoscere sport "minori" ma non per questo meno importanti.

Vogliamo quindi non solo confermare, ma potenziare l'impegno dell'amministrazione nel:

- sostenere le associazioni sportive del territorio;
- favorire l'organizzazione di manifestazioni sportive ed eventi che facilitino l'incontro con i vari sport;
- favorire i piccoli gruppi organizzati di camminatori o nordic-walkers e che svolgono attività all'aperto non agonistiche;
- promuovere lo sport nelle scuole, anche facilitando forme di "volontariato" da parte delle associazioni;
- mettere a disposizione le palestre e gli spazi comunali per la pratica sportiva;
- valorizzare il ruolo di coordinamento della Consulta dello sport;
- creare poli di aggregazione delle attività sportive, per ottimizzare la gestione dei vari gruppi sportivi;
- concedere la gestione di strutture sportive pubbliche con priorità ad soggetti che intendono partecipare o investire nell'ammodernamento delle stesse.

Gli importanti mutamenti socio-economici e tecnologici che stanno segnando questi anni ci portano – giocoforza - a dover ripensare gli schemi produttivi e sociali che hanno governato il modo di fare e di agire messi in atto finora. Diventa chiaro come il saper innovare e gestire il cambiamento, senza però perdere le proprie radici, diventi fondamentale per uscire indenni e vincitori dalle sfide che oggi e domani si presenteranno sempre più numerose: sono proprio i giovani i depositari di questa nuova dimensione, capace di sintetizzare tradizione, competenza ed innovazione perché più delle altre generazioni sono stati coinvolti nei nuovi modi di comunicare, studiare, lavorare.

Parimenti i giovani hanno vissuto e stanno vivendo sulla propria pelle la difficoltà ad inserirsi nel mercato del lavoro, il calo del benessere collettivo e la riduzione delle prospettive di stabilità.

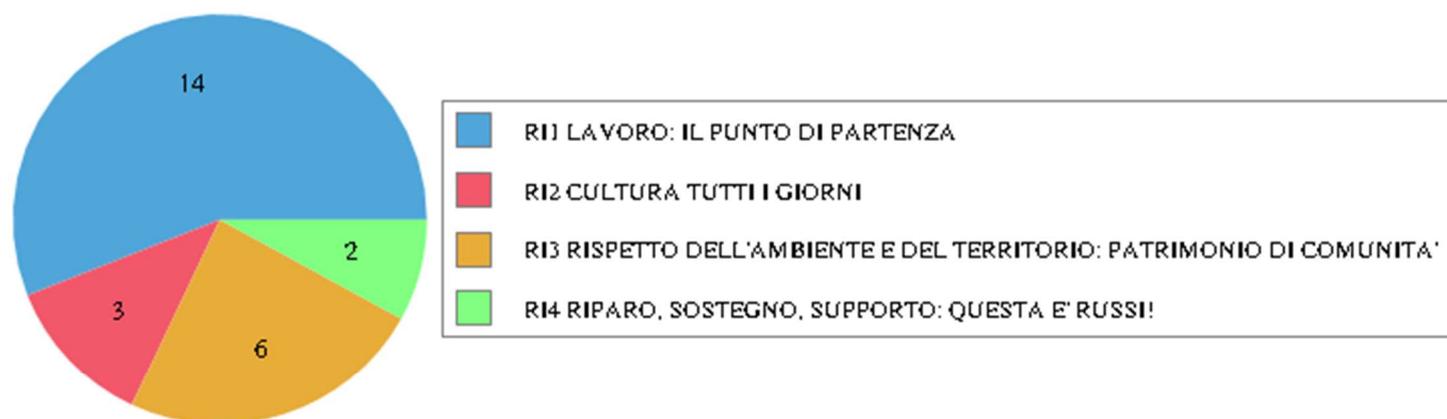
Per questa ragione è necessario potenziare le azioni già messe in campo in favore delle nuove generazioni e pensare a nuove iniziative specifiche a loro dirette, che possano sostenerli e permettere loro di far emergere le aspirazioni e le potenzialità di ognuno.

PROGRAMMI DI MANDATO		OBIE TTIVI STRATE GICI		MISSIONI
5	A.A.A.: UNA CIT TA' ATTIVA, ATTRATTIVA, AGGRE GATIVA	5.1	Sostegno all'attività e alle associazioni sportive del territorio	6
		5.3	Iniziative e progetti per lo sviluppo del senso civico dei giovani	6

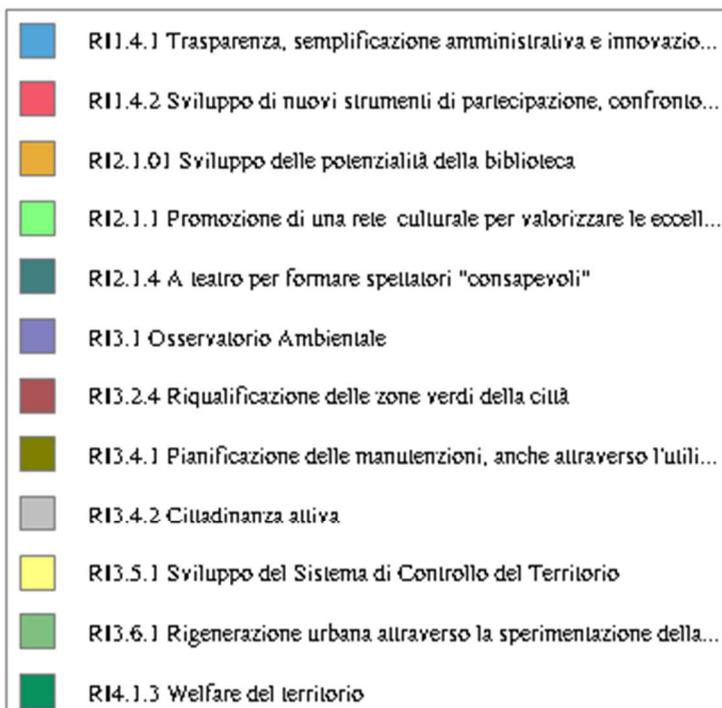
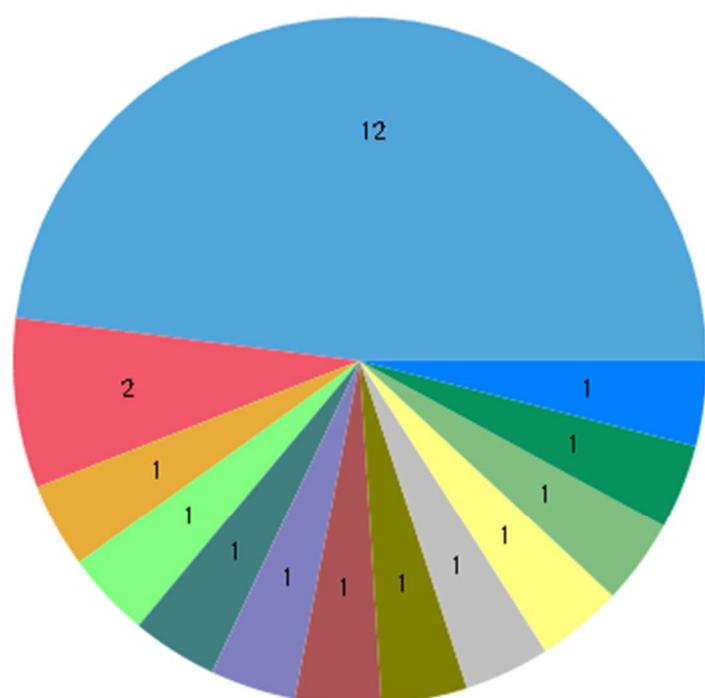
Gli indicatori di impatto.

Per gli indicatori di impatto si fa rinvio allo omologa sezione del DUP approvato dal Consiglio comunale.

Linee di Mandato



Indirizzi Strategici



Linea di Mandato	RI1 LAVORO: IL PUNTO DI PARTENZA	
Indirizzo Strategico	RI1.4.1 Trasparenza, semplificazione amministrativa e innovazione digitale	
Missione/Program	1.11-Altri servizi generali	
Obiettivo di DUP		
RI1.4.1.002 - Snellimento dell'attività amministrativa e piano innovazione digitale: accesso on line ai servizi e digitalizzazione procedure e processi		
Responsabili tecnici e politici	CANTAGALLI PAOLO -	
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0012 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Segretario Generale	CANTAGALLI PAOLO	50
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0013 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area affari generali	GHIRARDINI PIERA	20
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0015 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area polizia municipale	FORLIVESI FABIO	30
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0016 - PIANO INNOVAZIONE DIGITALE (2° STRALCIO)		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area affari generali	GHIRARDINI PIERA	50
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0017 - RECUPERO SEPOLTURE (2° STRALCIO OB.2022)		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area affari generali	GHIRARDINI PIERA	30
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0018 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso

Area cultura turismo e sport	DOMENICALI MARCELLA	30
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0019 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area LLPP e patrimonio	SERMONESI FABRIZIO	20
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0021 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi alla cittadinanza	STAMPA SONIA	35
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0023 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area Urbanistica, edilizia privata ambiente	DONI MARINA	35
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.002_0024 - SEMPLIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO GESTIONALE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi finanziari	MONTALTI MATTEO	20
Obiettivo di DUP		
RI1.4.1.003 - Efficientamento dell'organizzazione degli uffici comunali		
Responsabili tecnici e politici CANTAGALLI PAOLO -		
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.003_0005 - COORDINAMENTO OBIETTIVI STRATEGICI: PIAO, PNRR, PIANO DI MIGLIORAMENTO		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Segretario Generale	CANTAGALLI PAOLO	50
Obiettivo di Performance		
RI1.4.1.003_0006 - RAZIONALIZZAZIONE ORGANIZZATIVA DELL'AREA - ATTUAZIONE PIANO 2022		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi finanziari	MONTALTI MATTEO	55
Indirizzo Strategico	RI1.4.2 Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto con i cittadini e le parti sociali	

Missione/Program	1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	
Obiettivo di DUP		
RI1.4.2.003 - Sviluppo di sistemi di partecipazione delle parti sociali in campo contabile e tributario		
Responsabili tecnici e politici	MONTALTI MATTEO -	
Obiettivo di Performance		
RI1.4.2.003_0001 - MIGLIORAMENTO DELLA RENDICONTAZIONE PUBBLICA E COINVOLGIMENTO PARTI SOCIALI		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi finanziari	MONTALTI MATTEO	25
Missione/Program	1.11-Altri servizi generali	
Obiettivo di DUP		
RI1.4.2.001 - Implementare e sistematizzare la comunicazione con ulteriori mezzi per migliorare il coinvolgimento e la condivisione dell'azione di governo da parte dei cittadini		
Responsabili tecnici e politici	CANTAGALLI PAOLO -	
Obiettivo di Performance		
RI1.4.2.001_0002 - SVILUPPO DEGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Ufficio staff e finanziamenti Europei	CANTAGALLI PAOLO	100
Linea di Mandato	RI2 CULTURA TUTTI I GIORNI	
Indirizzo Strategico	RI2.1.01 Sviluppo delle potenzialità della biblioteca	
Missione/Program	5.02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	

Obiettivo di DUP		
RI2.1.1.002 - Valorizzare con rinnovata progettualità la biblioteca come luogo di servizi e di relazione		
Responsabili tecnici e politici	DOMENICALI MARCELLA -	
Obiettivo di Performance		
RI2.1.1.002_0001 - VALORIZZAZIONE DEI LUOGHI DELLA CULTURA: BIBLIOTECA		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area cultura turismo e sport	DOMENICALI MARCELLA	20
Indirizzo Strategico	RI2.1.1 Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze	
Missione/Program	7.01-Sviluppo e valorizzazione del turismo	
Obiettivo di DUP		

RI2.1.0.001 - Valorizzare le eccellenze culturali, anche ricercando finanziamenti		
Responsabili tecnici e politici DOMENICALI MARCELLA -		
Obiettivo di Performance		
RI2.1.0.001_0001 - FIERA E PALAZZO S. GIACOMO (LE ECCELLENZE DEL TERRITORIO)		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area cultura turismo e sport	DOMENICALI MARCELLA	35
Indirizzo Strategico	RI2.1.4 A teatro per formare spettatori "consapevoli"	
Missione/Program	5.02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
Obiettivo di DUP		
RI2.1.4.001 - Miglioramento dell'offerta culturale del Teatro Comunale attraverso la programmazione artistica e una progettualità rivolta ai cittadini		
Responsabili tecnici e politici DOMENICALI MARCELLA -		
Obiettivo di Performance		
RI2.1.4.001_0001 - VALORIZZAZIONE DEI LUOGHI DELLA CULTURA: TEATRO PER TUTTI		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area cultura turismo e sport	DOMENICALI MARCELLA	15
Linea di Mandato	RI3 RISPETTO DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO: PATRIMONIO DI COMUNITA'	
Indirizzo Strategico	RI3.1 Osservatorio Ambientale	
Missione/Program	9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
Obiettivo di DUP		
RI3.1.0.001 - Svolgimento delle attività dell'Osservatorio Ambientale		
Responsabili tecnici e politici DONI MARINA -		
Obiettivo di Performance		
RI3.1.0.001_0001 - SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E RESILIENZA		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area Urbanistica, edilizia privata ambiente	DONI MARINA	20
Indirizzo Strategico	RI3.2.4 Riqualficazione delle zone verdi della città	
Missione/Program	9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
Obiettivo di DUP		
RI3.2.4.001 - Miglioramento delle zone verdi della città: miglioramento della fruibilità, razionalizzazione dei percorsi e degli spazi attrezzati, parchi tematici		

Responsabili tecnici e politici SERMONESI FABRIZIO -		
Obiettivo di Performance		
RI3.2.4.001_0001 - CENTRO STORICO-VIABILITA'- VERDE PUBBLICO		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area LLPP e patrimonio	SERMONESI FABRIZIO	30
Indirizzo Strategico	RI3.4.1 Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi	
Missione/Program	4.02-Altri ordini di istruzione non universitaria	

Obiettivo di DUP		
RI3.4.1.001 - Valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche nonché riorganizzazione e ridefinizione delle modalità operative in relazione all'emergenza sanitaria COVID-19		
Responsabili tecnici e politici SERMONESI FABRIZIO -		
Obiettivo di Performance		
RI3.4.1.001_0003 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - ILLUMINAZIONE PUBBLICA - INTERVENTI PNRR		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area LLPP e patrimonio	SERMONESI FABRIZIO	50
Indirizzo Strategico	RI3.4.2 Cittadinanza attiva	
Missione/Program	3.02-Sistema integrato di sicurezza urbana	

Obiettivo di DUP		
RI3.4.2.001 - Prosecuzione del coinvolgimento dei cittadini ed associazioni di volontariato con iniziative formative e/o di sensibilizzazione e promozione della collaborazione con le forze dell'ordine		
Responsabili tecnici e politici FORLIVESI FABIO -		
Obiettivo di Performance		
RI3.4.2.001_0002 - INCREMENTO PERCEZIONE SICUREZZA		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area polizia municipale	FORLIVESI FABIO	45
Indirizzo Strategico	RI3.5.1 Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio	
Missione/Program	3.02-Sistema integrato di sicurezza urbana	

Obiettivo di DUP		
RI3.5.1.001 - Presidio del territorio con particolare riguardo alle aree percepite dalla popolazione come pericolose e coordinamento delle forze dell'ordine		
Responsabili tecnici e politici FORLIVESI FABIO -		

Obiettivo di Performance		
RI3.5.1.001_0002 - PRESIDIO TERRITORIO (3° STRALCIO OB. 21) - SERVIZI ESTERNI IN ORARIO SERALE E/O FESTIVO		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area polizia municipale	FORLIVESI FABIO	25
Indirizzo Strategico	RI3.6.1 Rigenerazione urbana attraverso la sperimentazione della nuova pianificazione	
Missione/Program	8.01-Urbanistica e assetto del territorio	
Obiettivo di DUP		
RI3.6.1.001 - Redazione, condivisione e approvazione del nuovo piano urbanistico generale in linea con le linee programmatiche di governo		
Responsabili tecnici e politici DONI MARINA -		
Obiettivo di Performance		
RI3.6.1.001_0003 - GOVERNO E TUTELA DEL TERRITORIO		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area Urbanistica, edilizia privata ambiente	DONI MARINA	45
Linea di Mandato	RI4 RIPARO, SOSTEGNO, SUPPORTO: QUESTA E' RUSSI!	
Indirizzo Strategico	RI4.1.3 Welfare del territorio	
Missione/Program	12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	
Obiettivo di DUP		
RI4.1.3.004 - Mantenimento e sviluppo strumenti di sostegno alla fragilità sociale e abitativa		
Responsabili tecnici e politici STAMPA SONIA -		
Obiettivo di Performance		
RI4.1.3.004_0001 - WELFARE: L'OBBIETTIVO, A SEGUITO DELLA NUOVA CONVENZIONE DELLA GESTIONE ASSOCIATA, PROSEGUE NELL'AZIONE DI MONITORAGGIO E SINERGIA AVVIATA AL FINE DI CREARE LA MIGLIORE SINERGIA TRA SERVIZI COMUNALI E SERVIZIO SOCIALE ASSOCIATO		
Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi alla cittadinanza	STAMPA SONIA	45
Indirizzo Strategico	RI4.2.1 Istituzione di un tavolo di lavoro permanente e gruppi di progetto	
Missione/Program	12.01-Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
Obiettivo di DUP		
RI4.2.1.001 - Mantenimento Tavolo permanente Comune-Agenzie Educative-Servizi Sociali per garantire continuità metodologica		
Responsabili tecnici e politici STAMPA SONIA -		

Obiettivo di Performance

RI4.2.1.001_0002 - MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI TRAMITE L'INNOVAZIONE DELLE PROPOSTE PER LA CITTADINANZA, PER GLI UTENTI DEI SERVIZI E IL PERSONALE DELLA COMUNITA' EDUCANTE

Centro di Responsabilità	Responsabile	Peso
Area servizi alla cittadinanza	STAMPA SONIA	20